

SULIT
3766
PERNIAGAAN
Ogos/Sept 2025



MAJLIS PENGETUA SEKOLAH MALAYSIA
NEGERI SEMBILAN

PROGRAM PENINGKATAN AKADEMIK TINGKATAN LIMA
SEKOLAH-SEKOLAH MENENGAH NEGERI SEMBILAN 2025

PERNIAGAAN

PERATURAN PEMARKAHAN

KERTAS 2

UNTUK KEGUNAAN PEMERIKSA SAHAJA

Soalan		Butiran		Markah
		Barang	Perkhidmatan	
1(a)		H1a Penawaran yang bersifat fizikal / boleh dilihat / boleh disentuh / nyata / ketara	H2a Penawaran yang tidak berbentuk fizikal / tidak boleh dilihat / tidak ketara / tidak boleh disentuh	1+1
		H1b Dihasilkan melalui aktiviti pengeluaran	H2b Dibekalkan terus kepada pengguna / tidak melibatkan orang tengah / memberi manfaat / keselesaan / kepuasan	1+1
		H1c Mempunyai stok	H2c Tiada stok perniagaan	1+1
		H1d Makanan / contoh lain yang sesuai	H2d Perkhidmatan gunting rambut / contoh lain yang sesuai	1+1
				1+1 [Mak. 6 m]
1(b)(i)	F1	Rakan Kongsi Berhad		1
	H1	Liabiliti terhad kepada jumlah modal yang dilaburkan sahaja / tiada kuasa pengurusan / dibenarkan untuk memeriksa rekod / akaun perniagaan		1
	F2	Rakan kongsi lelap		1
	H2	Menanggung liabiliti tidak terhad / tidak aktif dalam pengurusan / menyumbangkan modal sahaja		1
				2F + 2H [Mak. 4 m]
Nota: F dan H mesti pasangan yang sama				

Soalan		Butiran	Markah
2(a)	F	Skala kebangsaan	1
	H1	Pasaran domestik	1
	H2	Meliputi pasaran di seluruh negara	1
	H3	Saiz pasaran besar / liputan pasaran lebih luas	1
	H4	Menikmati ekonomi bidangan	1
	C	Negeri Sembilan / Melaka / Johor	1
		Nota: Terima 1F+2H+1C	[Mak. 4m]
2(b)(i)		SIRIM	[1 markah]
	H1	Memastikan produk menepati piawaian yang ditetapkan	1
	H2	Menjalankan kajian supaya tiada penyelewengan	1
	H3	Memastikan produk selamat digunakan	1
	H4	Menjalankan aktiviti penyelidikan berkaitan produk	1
	H5	Menyampaikan maklumat berkaitan pembangunan / perubahan teknologi	1
	H6	Mengeluarkan sijil pengiktirafan	1
			[Mak. 5m]

Soalan		Butiran	Markah	
3(a)	H1	Kerajaan perlu menjalankan dasar fiskal	1	
	H1a	Kerajaan meningkatkan kadar cukai	1	
	H1b	Kerajaan mengurangkan perbelanjaan kerajaan	1	
	H2	Kerajaan perlu menjalankan dasar kewangan	1	
	H2a	Kerajaan meningkatkan kadar faedah simpanan / menggalakkan penduduk menyimpan wang	1	
	H2b	Kerajaan meningkatkan kadar faedah pinjaman / mengurangkan minat penduduk untuk membuat pinjaman	1	
	H2c	Kerajaan memberikan khidmat nasihat perundangan / kewangan	1	
	Nota: Calon mesti menjawab dalam bentuk ayat yang mempunyai kata kerja bagi jawapan H1 dan H2.			
	Jika calon tulis dasar fiskal / dasar kewangan sahaja TIDAK DITERIMA			
	3(b)	Persamaan		
H1		Merupakan sektor perkhidmatan / sektor tertier	1	
H2		Memenuhi keperluan / kehendak masyarakat	1	
Gambar 1		Gambar 2		
H3a		Organisasi bukan bermotifkan untung / OBBU	H3b Organisasi bermotifkan untung / OBU	1+1
H4a		Bertujuan menjaga kebajikan / perlindungan	H4b Bertujuan memaksimumkan keuntungan	1+1
H5a		Memberi perkhidmatan kepada orang tua secara percuma / pada harga kos / bawah kos	H5b Menjual barang kepada orang ramai / pelanggan	1+1
H6a		Sumber kewangan daripada sumbangan / dana / derma orang awam	H6b Sumber modal daripada simpanan pemilik / pinjaman / keuntungan	1+1
H7a		Didaftarkan dengan ROS	Didaftarkan dengan SSM	1+1
Nota: Mesti ada persamaan dan perbezaan untuk dapat markah maksimum.				

Soalan		Butiran	Markah
4(a)	F1	Politik	1
	H1	Politik yang stabil / dasar positif yang ditetapkan oleh kerajaan	1
	F2	Ekonomi	1
	H2	Pendapatan meningkat / kuasa beli penduduk meningkat	1
	F3	Sosiobudaya	1
	H3	Gaya hidup yang diamalkan pengguna mempengaruhi permintaan barang di pasaran	1
	F4	Teknologi	1
	H4	Perkembangan teknologi membolehkan penyampaian maklumat lebih efisien / cekap / jimat kos	1
	F5	Ekologi	1
	H5	Isu alam sekitar / bahan mentah / sumber tenaga / kesedaran penjagaan alam sekitar	1
	F6	Undang-undang	1
	H6	Digunakan untuk melindungi semua pihak / mewujudkan persaingan sihat / melindungi pengguna daripada penipuan	1
Nota: Mana-mana 3F+3H berpasangan			[Mak. 6m]
4(b)	H1	Cik Nona merupakan penghantar	1
	H2	Pengurus cawangan merupakan penerima maklumat	1
	H3	Mesej disampaikan secara lisan kepada pengurus cawangan / Enkod	1
	H4	Maklumat disampaikan secara dalam talian / internet / saluran komunikasi	1
	H5	Talian internet tidak stabil / gangguan	1
	H6	Pengurus cawangan menerima maklumat daripada Cik Nona / Dekod	1
	H7	Pengurus cawangan minta hantar email / perbincangan semula / maklumbalas	1
			[Mak. 4m]

Soalan		Butiran	Markah
5(a)	F	Struktur organisasi berdasarkan matriks	1
	H1	Sistem berbilang arahan	1
	H2	Gabungan dua jenis struktur organisasi	1
	H3	Melibatkan struktur organisasi berdasarkan fungsi dan produk	1
	C	Perniagaan berkaitan industri pembinaan / pengeluaran makanan / contoh lain yang sesuai	1
Nota: Terima 1F + 2H + 1C			[Mak. 4m]
5(b)	F1	Penempatan pekerja / fasiliti	1
	H1	Penempatan pekerja mengikut kemahiran / kelayakan / minat / pengalaman / fasiliti yang bersesuaian dapat meningkatkan kecekapan / prestasi pekerja	1
	F2	Standard prosedur operasi tugas / SOP	1
	H2	Merupakan dokumen arahan bertulis untuk mencapai keseragaman pelaksanaan tugas / memastikan kerja dilakukan mengikut piawaian yang ditetapkan / meminimumkan risiko / memelihara keselamatan	1
	F3	Penghargaan dan hukuman	1
	H3	Pekerja yang berprestasi tinggi diberi penghargaan / ganjaran / pekerja yang bermasalah diberi hukuman / amaran	1
	F4	Penyelesaian masalah	1
	H4	Hubungan harmoni majikan dan pekerja menggalakkan komunikasi berkesan / suasana tempat kerja yang sejahtera	1
Nota: Terima 3F + 3H			[Mak. 6m]

Soalan		Butiran	Markah
6(a)	F1	Simpanan peribadi	1
	H1	Menggunakan wang simpanan sendiri / tabungan	1
	H1a	Sumbangan / pinjaman ahli keluarga / saudara mara	1
	F2	Rizab	1
	H2	Keuntungan yang diperoleh daripada hasil pelaburan / modal pusingan	1
	H2a	Contoh hasil pelaburan	1
		2F + 2H	[Mak. 4m]
6(b)	H1	Memenuhi keperluan / kehendak masyarakat	1
	H2	Menghasilkan produk atau perkhidmatan	1
	H2a	Menawarkan ayam mentah kepada masyarakat	1
	H4	Memberikan peluang pekerjaan / mengurangkan masalah pengangguran	1
	H5	Memberikan pendapatan kepada masyarakat	1
	H6	Meningkatkan taraf hidup / kuasa membeli pengguna meningkat	1
	H7	Mengurangkan kadar jenayah / mewujudkan keamanan / ketenteraman	1
	H8	Menjadi ikutan / tauladan / ikon masyarakat	1
			[Mak. 6m]

Soalan		Butiran	Markah
7(a)	F1	Saiz perniagaan besar	1
	H1a	Bilangan pekerja 200 orang ke atas	1
	H1b	Jumlah jualan tahunan sebanyak RM 50 juta dan ke atas	1
	C1	Jumlah jualan tahunan RM 51 juta / bilangan pekerja tetap seramai 210 orang	1
	F2	Sektor sekunder / kedua	1
	H2a	Perkilangan	1
	H2b	Memproses bahan mentah untuk menghasilkan barang siap / barang separuh siap	1
	C2	Kilang Buku Indah Sdn. Bhd. / menghasilkan buku	1
		2F+2H+2C	[Mak. 6m]
			1
7(b)	H1	Perubahan gaya hidup	1
	H1a	Pengguna lebih suka buku digital menyebabkan	1
	H1b	permintaan buku bercetak menurun	1
	H1c	Jualan syarikat terjejas	1
	H2	Pembangunan teknologi	1
	H2a	Penerbit guna platform digital sendiri	1
	H2b	Mengurangkan kebergantungan kepada kilang	1
	H2c	Kilang kehilangan pelanggan	1
	H3	Lambakan barang import	1
	H3a	Buku import dijual murah	1
	H3b	Menyebabkan buku tempatan sukar bersaing	1
	H3c	Kilang terpaksa mengurangkan pengeluaran	[Mak. 5m]
7(c)	F1	Pengeluar → Pengguna	1
	H1	Agihan melalui aplikasi / platform digital /	1
	H2	Ramai pengguna lebih gemar membeli dan membaca buku secara digital	1
	H3	Tiada komisen ejen / pengedar fizikal	1
	H4	Pasaran lebih luas	1
	H5	Menjual di laman web rasmi syarikat	1
	H6	Platform digital / Shopee / media sosial seperti Facebook shop / contoh yang sesuai	1
			[Mak 4 m]

Soalan		Butiran	Markah
8(a)	H1	Gaya pengurusan demokratik	1
	H2	Tindakan majikan yang mengamalkan toleransi	1
	H3	Hubungan baik dalam semua aspek	1
	H4	Menyebabkan pekerja terus berusaha untuk mencapai matlamat	1
	H5	Sentiasa bertolak ansur dengan pekerja	1
			[Mak. 4m]
8(b)	F	Sewa beli	[1 markah]
	H1	Sewa dengan tujuan membeli lori	1
	H2	Lori menjadi hak milik selepas semua ansuran dijelaskan	1
	H3	Mempunyai bayaran pendahuluan / deposit	1
	H4	Dibayar secara ansuran bulanan	1
	H5	Lori boleh ditarik balik jika gagal bayar baki ansuran	1
			[Mak. 4m]
8(c)	H1	Menilai projek yang dirancang dengan teliti	1
	H2	Menjadi garis panduan dalam pengurusan perniagaan / mengurangkan kesilapan	1
	H3	Merancang keperluan sumber perniagaan / sumber manusia / sumber fizikal / sumber pembiayaan	1
	H4	Membantu perniagaan beroperasi dengan lebih sistematik / teratur	1
	H5	Menjangka risiko / masalah yang timbul semasa melaksanakan perniagaan	1
	H6	Menangani risiko dalam dunia perniagaan sebenar	1
	H7	Menentukan perniagaan yang dirancang berdaya maju / berpotensi	1
	H8	Meyakinkan pelabur / bank / pihak yang berkepentingan untuk pelaburan / pembiayaan	1
	H9	Menilai kemampuan perniagaan untuk menjelaskan hutang	1
			[Mak. 6m]

Soalan		Butiran	Markah																										
9(a)	H1	Kawasan tumpuan orang ramai	1																										
	H2	Berada di kawasan pusat bandar / Seremban Mudah	1																										
	H3	dikunjungi / di tepi jalan utama	1																										
	H4	Kawasan mempunyai peluang keuntungan yang tinggi Berhampiran	1																										
	H5	dengan pelanggan / kawasan kependudukan tinggi	1																										
	H6	Mempunyai kemudahan infrastruktur / tempat letak kereta / mana-mana contoh yang sesuai	1																										
	H7	Berdekatan dengan pembekal / mudah dapat bekalan stok	1																										
			[Mak. 4m]																										
9(b)	F	Penyata aliran tunai	[1 markah]																										
	H1	Menilai keupayaan perniagaan menjana aliran tunai	1																										
	H2	Merancang aliran tunai masa hadapan / bulan berikutnya	1																										
	H3	Menentukan aliran kewangan ada lebihan / kurangan dalam bulan berkenaan	1																										
	H4	Mengenalpasti sumber penerimaan / pembayaran bulanan	1																										
	H5	Mengesan masalah kewangan lebih awal	1																										
	H6	Membantu pemilik membuat keputusan kewangan	1																										
	H7	Meningkatkan keyakinan pihak berkepentingan	1																										
			[Mak. 4m]																										
9(c)	<table><tr><th>Tahun 2023</th><th>Tahun 2024</th></tr><tr><td colspan="2">Peratus Pulangan Atas Modal</td></tr><tr><td>H1a $\frac{\text{Untung bersih}}{\text{Modal 1 Januari}} \times 100$ @ $\frac{\text{RM25 000}}{\text{RM100 000}} \times 100$</td><td>H2a $\frac{\text{Untung bersih}}{\text{Modal 1 Januari}} \times 100$ @ $\frac{\text{RM35 000}}{\text{RM120 000}} \times 100$</td></tr><tr><td>H1b 25 %</td><td>H2b 29.17 %</td></tr><tr><td colspan="2">*Jika tidak tulis peratus (%), TIDAK TERIMA</td></tr><tr><td colspan="2">Nisbah Semasa</td></tr><tr><td>H1c $\frac{\text{Aset semasa}}{\text{Liabiliti semasa}}$ @ $\frac{\text{RM20 000}}{\text{RM18 000}}$</td><td>H2c $\frac{\text{Aset semasa}}{\text{Liabiliti semasa}}$ @ $\frac{\text{RM30 000}}{\text{RM24 000}}$</td></tr><tr><td>H1d 1.11 : 1</td><td>H2d 1.25 : 1</td></tr><tr><td colspan="2">*Jika tidak tulis nisbah 1, atau terbalik kedudukan ; TIDAK TERIMA</td></tr><tr><td colspan="2">Pusing Ganti Stok</td></tr><tr><td>H1e $\frac{\text{Kos jualan}}{\text{Stok purata}}$ @ $\frac{\text{RM30 000}}{\text{RM12 000}}$</td><td>H2e $\frac{\text{Kos jualan}}{\text{Stok purata}}$ @ $\frac{\text{RM40 000}}{\text{RM14 000}}$</td></tr><tr><td>H1f 2.5 kali</td><td>H2f 2.86 kali</td></tr><tr><td colspan="2">*Jika tidak tulis kali,TIDAK TERIMA</td></tr></table>		Tahun 2023	Tahun 2024	Peratus Pulangan Atas Modal		H1a $\frac{\text{Untung bersih}}{\text{Modal 1 Januari}} \times 100$ @ $\frac{\text{RM25 000}}{\text{RM100 000}} \times 100$	H2a $\frac{\text{Untung bersih}}{\text{Modal 1 Januari}} \times 100$ @ $\frac{\text{RM35 000}}{\text{RM120 000}} \times 100$	H1b 25 %	H2b 29.17 %	*Jika tidak tulis peratus (%), TIDAK TERIMA		Nisbah Semasa		H1c $\frac{\text{Aset semasa}}{\text{Liabiliti semasa}}$ @ $\frac{\text{RM20 000}}{\text{RM18 000}}$	H2c $\frac{\text{Aset semasa}}{\text{Liabiliti semasa}}$ @ $\frac{\text{RM30 000}}{\text{RM24 000}}$	H1d 1.11 : 1	H2d 1.25 : 1	*Jika tidak tulis nisbah 1, atau terbalik kedudukan ; TIDAK TERIMA		Pusing Ganti Stok		H1e $\frac{\text{Kos jualan}}{\text{Stok purata}}$ @ $\frac{\text{RM30 000}}{\text{RM12 000}}$	H2e $\frac{\text{Kos jualan}}{\text{Stok purata}}$ @ $\frac{\text{RM40 000}}{\text{RM14 000}}$	H1f 2.5 kali	H2f 2.86 kali	*Jika tidak tulis kali,TIDAK TERIMA		
	Tahun 2023	Tahun 2024																											
	Peratus Pulangan Atas Modal																												
	H1a $\frac{\text{Untung bersih}}{\text{Modal 1 Januari}} \times 100$ @ $\frac{\text{RM25 000}}{\text{RM100 000}} \times 100$	H2a $\frac{\text{Untung bersih}}{\text{Modal 1 Januari}} \times 100$ @ $\frac{\text{RM35 000}}{\text{RM120 000}} \times 100$																											
	H1b 25 %	H2b 29.17 %																											
	*Jika tidak tulis peratus (%), TIDAK TERIMA																												
	Nisbah Semasa																												
	H1c $\frac{\text{Aset semasa}}{\text{Liabiliti semasa}}$ @ $\frac{\text{RM20 000}}{\text{RM18 000}}$	H2c $\frac{\text{Aset semasa}}{\text{Liabiliti semasa}}$ @ $\frac{\text{RM30 000}}{\text{RM24 000}}$																											
	H1d 1.11 : 1	H2d 1.25 : 1																											
	*Jika tidak tulis nisbah 1, atau terbalik kedudukan ; TIDAK TERIMA																												
	Pusing Ganti Stok																												
	H1e $\frac{\text{Kos jualan}}{\text{Stok purata}}$ @ $\frac{\text{RM30 000}}{\text{RM12 000}}$	H2e $\frac{\text{Kos jualan}}{\text{Stok purata}}$ @ $\frac{\text{RM40 000}}{\text{RM14 000}}$																											
	H1f 2.5 kali	H2f 2.86 kali																											
	*Jika tidak tulis kali,TIDAK TERIMA																												
	</																												

Soalan		Butiran	Markah
10(a)	H1	Jualan produk plastik merosot / jualan kurang	1
	H2	Tidak mampu mencapai sasaran	1
	H3	Tidak mampu menampung kos operasi / gaji / contoh yang sesuai	1
	H4	Gagal besaing dalam pasaran	1
	H5	Kedudukan kewangan terjejas	1
	H6	Imej perniagaan terjejas / reputasi menurun / pelanggan berkurang	1
	H7	Tidak dapat mengembangkan / meluaskan perniagaan	1
	H8	Pembiaya tidak dapat memberi kemudahan kredit	1
			[Mak. 3 m]
10(b)	F1	Setuju	[1 markah]
	H1a	Mempunyai matlamat yang jelas	1
	H1b	Mempunyai tempoh masa / sasaran matlamat pada 2030	1
	H1c	Bekerjasama dengan syarikat pengeluar plastik terbesar daripada China	1
	H1d	Mempunyai sumbangan modal yang besar	1
	H1e	Perkongsi risiko / perbelanjaan / untung / rugi	1
	H1f	Sumber stok yang berterusan	1
	H1g	Jualan dapat ditingkatkan / perniagaan maju	1
	H1h	Meluaskan pasaran / skala perniagaan berkembang	1
	H1i	Pembubaran usaha sama setelah mencapai matlamat	1
			[Mak. 4 m]
		atau	
	F2	Tidak Setuju	[1 markah]
	H2a	Perbezaan matlamat perniagaan	1
	H2b	Wujud konflik	1
	H2c	Mempunyai perbezaan budaya / pengurusan / bahasa	1
	H2d	Perlu berkongsi untung	1
	H2e	Jarak jauh / sukar berkomunikasi	1
	H2f	Memerlukan pertambahan pekerja	1
			[Mak. 4 m]
10(c)	H1	Membuat permohonan carian nama syarikat / isi borang 13A	1
	H2	Memperoleh kelulusan nama	1
	H3	Mengisi borang permohonan pendaftaran	1
	H4	Melengkapkan maklumat syarikat / nama syarikat / status syarikat / jenis perniagaan / alamat pejabat berdaftar	1
	H5	Membuat permohonan pemerbadanan	1
	H6	Membayar yuran / fi pendaftaran / mengikut jualan saham	1
	H7	Mendapatkan notis pemerbadanan syarikat	1
	H8	Pelantikan setiausaha syarikat dalam masa 30 hari selepas pemerbadanan	1
			[Mak. 4 m]

10(d)	H1	Membeli perlindungan insurans / insurans kebakaran	1
	H1a	Perlindungan insurans untuk mendapatkan pampasan jika berlaku risiko	1
	H2	Memastikan keselamatan kilang / mesin / contoh sumber fizikal yang sesuai	1
	H2a	Menyediakan cctv / pengawal keselamatan untuk elak kecurian / contoh yang Sesuai	1
	H3	Membuat penyelenggaraan sumber fizikal	1
	H3a	Menyediakan jadual pemeriksaan secara berkala Membeli Baik pulih secara terancang untuk elak risiko yang lebih besar	1
	H4	Membuat baik pulih secara terancang	1
			[Mak. 4 m]
10(e)	H1	Bahagian fungsian teknologi maklumat dan komunikasi / TMK / ICT	1
	H2	Menyediakan platform <i>e-Order</i>	1
	H3	Menguruskan pembangunan perkakasan dalam sistem aplikasi teknologi Maklumat	1
	H4	Bertanggungjawab terhadap keselamatan ICT / dari digodam	1
	H5	Memastikan hanya pekerja J&T Biotech Berhad yang dibenarkan mengakses Sistem	1
	H6	Membantu pekerja J&T Biotech Berhad menyelesaikan masalah penggunaan perisian baharu	1
	H7	Memastikan ada sistem simpanan untuk menyimpan semula data kritikal / pangkalan data	1
	H8	Membangunkan sistem / perisian baharu mengikut perkembangan terkini	1
	H9	Membantu pelanggan yang berhadapan dengan masalah komputer / <i>e-Order</i>	1
	H10	Memberi latihan / kemahiran kepada pekerja / contoh latihan berkaitan tempahan / kewangan secara dalam talian	1
	H11	Menyelaras sistem <i>e-Order</i>	1
			[Mak. 4 m]

PERATURAN PEMARKAHAN TAMAT

Join SPM Study Group
<https://spmpaper.me/group>



